

## 10. Welche Gestaltungsmöglichkeiten hat eine Gemeinde in ihrer Haushaltspolitik, besonders bei knapper Kasse?<sup>1</sup>

### Den Haushalt ausgleichen

Ein Haushalt kann durch Ausgabenkürzungen oder Einnahmensteigerungen bzw. eine Kombination aus beiden ausgeglichen werden. Diese Wege können dabei beschritten werden:

- *Steigerung von Effizienz*, z. B. Verringerung von Reinigungszeiten, Öffnungszeiten, Häufigkeiten von Leistungen
- durch *Reduzierung von Standards*, z.B. Frage nach Qualitäts- und Quantitätsanforderungen im Rahmen der gemeindlichen Aufgabenerfüllung
- durch *Verzicht auf Leistungen*, z. B. Schließung von Einrichtungen, Privatisierung von Aufgaben, Verringerung des Angebots
- durch *Erhöhung von Einnahmen*, z.B. bei den Hebesätzen, Pachten, Mieten, Gebühren
- *Erschließung neuer Einnahmequellen*, z.B. kostenpflichtige statt bisher kostenloser Nutzungen

Wer sparen will oder muss, sollte alle kommunalen Aufgaben auf den *Priifstand* stellen, frei von Vorabfestlegungen und ergebnisoffen.

### Erfolgreich konsolidieren

Konsolidierung kann nur erfolgreich sein, wenn alle Akteure (Politik, Verwaltung, Bürger/-innen u.a.) bereit sind, notwendige Maßnahmen gemeinsam zu tragen. Dies gilt insbesondere bei Leistungseinschränkungen (Reduzierung oder Abschaffung freiwilliger Leistungen) oder höheren Belastungen (Erhöhung der Gewerbe- und Grundsteuer, Verteuerung der Musikschulgebühren usw.).

Konsolidierung findet ihre Begrenzung dort, wo Pflichtaufgaben mit vorgegebenen Standards erfüllt werden müssen.

---

<sup>1</sup> *Redaktioneller Hinweis:* "Die Darstellungen in den Texten des Themenmoduls Finanzen verzichten im Einzelfall auf detailgenaue juristische Wiedergaben aus Gründen einer besseren Verständlichkeit. So sind insbesondere Zitate von Gesetzestexten nur mit dem wesentlichen Inhalt übernommen bzw. angegeben."

**Weiterdenken:**

- Oben sind fünf Ansatzpunkte für Konsolidierungswege aufgelistet. Welchen Ansatz würden Sie mit Blick auf die Notwendigkeiten in Ihrer Gemeinde / in Ihrem Umfeld zuerst in Betracht ziehen? Bitte notieren Sie Ihre Auswahl mit Begründung im Forum!
- Welche Akteure - neben Politik, Verwaltung, Bürgerschaft - würden Sie ergänzend im Rahmen von Konsolidierungsprozessen einbinden? Bitte begründen Sie Ihre Auswahl im Forum!